

# Kommunikation an Schnittstellen: zielgruppengerecht und effizient

WissenschaftsmanagerInnen, die Schnittstellenfunktionen innehaben, sind gefordert, mit verschiedenen AkteurInnen in unterschiedlichen Hierarchiestufen konstruktiv zusammenzuarbeiten. So gehört es zu ihren Aufgaben, sowohl die Interessen ihrer/s Vorgesetzten zu vertreten als auch punktuell Verantwortung in der Führung und Anleitung von MitarbeiterInnen sowie KollegInnen zu übernehmen. Dabei befinden sie sich oftmals in einer „Sandwichposition“. Sie agieren inhaltlich und operativ auf hohem Niveau, ohne jedoch die disziplinarische Führungsverantwortung zu tragen.



*„Die Teilnahme am ZWM-Workshop „Kommunikation an Schnittstellen: zielgruppengerecht und effizient“ half mir neue Perspektiven auf meine Rolle in einer Sandwich-Position wahrzunehmen. Die erlernten Methoden unterstützen mich dabei, meine Kommunikationsaufgaben mit besserem Verständnis klarer positioniert, proaktiv und konfliktvermeidend auszuführen und zu optimieren. Dies hilft mir, im Rahmen meiner Schnittstellen-Tätigkeit eine effizientere Wirksamkeit hinsichtlich der Realisierung übergeordneter gemeinsamer Ziele meiner Institution zu erzielen.“*

Dr. Martin Knapp  
Hochschule Karlsruhe - Technik und Wirtschaft



## Inhalte des Workshops:

- ▶ Führung ohne Vorgesetztenfunktion | Anforderungen und Konflikte in der „Sandwichposition“ | Führungsinstrumente und Handlungsstrategien zur Einflussnahme | Interessen und Erwartungen diplomatisch vertreten



## Dozierende:

- ▶ **PD Dr. Silke Weisweiler**  
Leiterin des Center for Leadership and People Management, Ludwig-Maximilians-Universität München



## Ihr Hintergrund:

- ▶ WissenschaftsmanagerInnen (z. B. ForschungsmanagerInnen, Persönliche ReferentInnen, StabstellenmitarbeiterInnen), Projekt- oder ArbeitsgruppenleiterInnen, PostdoktorandInnen oder auch HabilitandInnen an Hochschulen und Forschungseinrichtungen ohne disziplinarische Führungsverantwortung, jedoch in einer „Sandwichposition“.



## Termine & Ort:

- ▶ **Präsenzveranstaltung**  
06.10. - 07.10.2022 in Schloss Fürstenried, München



## Preis:

- ▶ **Veranstaltungsgebühr**  
900 € / 720 € für ZWM-Mitglieder
- ▶ **Tagungspauschale**  
225 € (inkl. Verpflegung und Übernachtung)

**Ihre Ansprechpartnerin:** Julia Zessin  
Zentrum für Wissenschaftsmanagement e.V.  
Freiherr-vom-Stein-Str. 2 / 67346 Speyer  
+49 1577 629 2367 / zessin@zwm-speyer.de

